



## **ИНВЕСТИЦИОННЫЙ МЕМОРАНДУМ**

### **Публичное акционерное общество «МГКЛ»**

**Биржевые облигации процентные неконвертируемые бездокументарные серии 001P-07, размещаемые по закрытой подписке среди квалифицированных инвесторов в рамках Программы биржевых облигаций серии 001P, имеющей регистрационный номер 4-11915-А-001P-02Е от 08.06.2022, регистрационный номер выпуска 4В02-07-11915-А-001P от 28.01.2025**

**ЦЕННЫЕ БУМАГИ, СОСТАВЛЯЮЩИЕ НАСТОЯЩИЙ ВЫПУСК, ЯВЛЯЮТСЯ ЦЕННЫМИ БУМАГАМИ, ПРЕДНАЗНАЧЕННЫМИ ДЛЯ КВАЛИФИЦИРОВАННЫХ ИНВЕСТОРОВ, И ОГРАНИЧЕНЫ В ОБОРОТЕ В СООТВЕТСТВИИ С ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВОМ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ.**

В отношении указанных ценных бумаг не осуществлена регистрация проспекта ценных бумаг. Информация, содержащаяся в настоящем инвестиционном меморандуме, подлежит раскрытию в соответствии с требованиями Правил листинга ПАО Московская Биржа к раскрытию информации эмитентами, ценные бумаги которых допущены к организованным торгам без их включения в котировальные списки и без регистрации проспекта ценных бумаг.

**Генеральный директор  
ПАО «МГКЛ»**

**А.А. Лазутин**

Настоящий инвестиционный меморандум содержит сведения об эмитенте, о финансово-хозяйственной деятельности эмитента, финансовом состоянии эмитента, о размещаемых (размещенных) ценных бумагах и исполнении обязательств по ним. Инвесторы не должны полностью полагаться на оценки и прогнозы эмитента, приведенные в настоящем инвестиционном меморандуме, так как фактические результаты деятельности эмитента в будущем могут отличаться от прогнозируемых результатов по многим причинам. Приобретение ценных бумаг эмитента связано с рисками, описанными в настоящем инвестиционном меморандуме.

## Содержание:

1. Общие сведения об эмитенте: .....	3
1.1. Основные сведения об эмитенте .....	3
1.2. Краткая характеристика эмитента, история создания и ключевые этапы развития эмитента, адрес страницы в сети Интернет, на которой размещен устав эмитента. ....	3
1.2.1. Краткая характеристика эмитента. ....	3
1.2.2. История создания и ключевые этапы развития эмитента.....	4
1.3. Стратегия и планы развития деятельности эмитента.....	6
1.4. Описание отрасли или сегмента, в которых эмитент осуществляет свою основную операционную деятельность. Рынок и рыночные позиции эмитента (масштаб деятельности, география присутствия, диверсификация бизнеса, специализация, рыночная ниша). Конкуренты эмитента. ....	8
1.5. Описание структуры эмитента (группы/холдинга, в которую входит эмитент, подконтрольные организации и зависимые общества), имеющее по мнению эмитента значение для принятия инвестиционных решений.....	10
1.6. Структура акционеров, сведения об органах управления и сведения о руководстве (топ-менеджменте).....	10
1.7. Сведения о кредитных рейтингах эмитента (ценных бумаг эмитента).....	14
2. Сведения о финансово-хозяйственной деятельности и финансовом состоянии эмитента: .....	14
2.1. Операционная деятельность (основная деятельность, приносящая выручку) эмитента (основные виды, географические регионы, иная информация) в динамике за последние 3 года. ....	14
2.2. Оценка финансового состояния эмитента в динамике за последние 3 года, включающая в себя обзор ключевых показателей деятельности эмитента с указанием методики расчета приведенных показателей и адреса страницы в сети Интернет, на которой размещена бухгалтерская (финансовая) отчетность эмитента, на основе которой были рассчитаны приведенные показатели. Анализ движения ключевых показателей деятельности эмитента и меры (действия), предпринимаемые эмитентом (которые планирует предпринять эмитент в будущем), для их улучшения и (или) сокращения факторов, негативно влияющих на такие показатели. ....	15
2.4. Кредитная история эмитента за последние 3 года. ....	17
2.5. Основные кредиторы и дебиторы эмитента на последнюю отчетную дату. ....	19
2.6. Описание судебных процессов (в случае их наличия), в которых участвует эмитент и которые могут существенно повлиять на финансовое состояние эмитента. ....	19
3. Сведения о размещаемых (размещенных) ценных бумагах эмитента и исполнении обязательств по ним: .....	19
3.1. Основные сведения о размещаемых (размещенных) эмитентом ценных бумагах, в отношении которых составлен инвестиционный меморандум: вид, категория (тип), серия (для облигаций) и иные идентификационные признаки ценных бумаг, количество размещаемых (размещенных) ценных бумаг, номинальная стоимость, сроки размещения, цена размещения или порядок ее определения, условия обеспечения (для облигаций с обеспечением), условия конвертации (для конвертируемых ценных бумаг). .	19
3.2. Цели эмиссии ценных бумаг и планы по направлению полученных от размещения ценных бумаг денежных средств.....	20
3.3. Источники исполнения обязательств по ценным бумагам.....	20
3.4. Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью эмитента, которые могут влиять на исполнение обязательств по ценным бумагам, включая существующие и потенциальные риски. Политика эмитента в области управления рисками. ....	20
3.5. Информация о всех размещенных ранее выпусках облигаций эмитента, с указанием информации об использовании привлеченных средств, поступивших от выпуска(ов) облигаций, а также приводится информация о выпусках облигаций, погашенных в течение последних 5 лет. ....	26
4. Иная информация, указываемая по усмотрению эмитента. ....	27

## **1. Общие сведения об эмитенте:**

### **1.1. Основные сведения об эмитенте.**

Полное фирменное наименование: Публичное акционерное общество «МГКЛ» (далее – Эмитент, ПАО «МГКЛ»)

Сокращенное фирменное наименование: ПАО «МГКЛ»

Полное фирменное наименование (на английском языке): Public joint stock company MGKL

Сокращенное фирменное наименование (на английском языке): PJSC MGKL

ИНН: 7707600245

ОГРН: 5067746475770

Дата внесения записи в ЕГРЮЛ: 07.09.2006

Место нахождения: г. Москва

Почтовый адрес: 111033, город Москва, ул. Золоторожский Вал, д. 32, стр. 2

Среднесписочная численность сотрудников на 28.01.2025г.: 53,84 человека.

Публичное акционерное общество «МГКЛ» создано в соответствии с распоряжением Департамента имущества города Москвы от 25 июня 2006 г. № 2049-р «О приватизации Государственного унитарного предприятия г. Москвы Московский городской комбинат ломбардов «Мосгорломбард», является правопреемником Государственного унитарного предприятия г. Москвы Московский городской комбинат ломбардов «Мосгорломбард».

### **1.2. Краткая характеристика эмитента, история создания и ключевые этапы развития эмитента, адрес страницы в сети Интернет, на которой размещен устав эмитента.**

#### **1.2.1. Краткая характеристика эмитента.**

ПАО «МГКЛ» является головной компанией группы «Мосгорломбард» (далее – группа, группа «Мосгорломбард»). В группу входят ПАО «МГКЛ», ООО «ГлавМосТорг», ООО «Ресейл», ООО «ТехноТренд», ООО «Ломбард Платинум», ООО «Авто-ломбард Эквивалент», ООО «Ломбард Союз», ООО «ЛОТ-ЗОЛОТО НДС», ООО «Команда МГКЛ», АО "Ресейл-АйТи" ПАО «МГКЛ» владеет 100% долей в уставных капиталах указанных дочерних компаний (за исключением АО «Ресейл-АйТи», доля в уставном капитале которого составляет 99,99%), наделенных ломбардными и другими функциями, соответствующими общей стратегии развития группы компаний.

Основным видом деятельности ПАО «МГКЛ» до 09.07.2022 являлось предоставление ломбардами краткосрочных кредитов под залог движимого имущества, хранение и складирование, с 09.07.2022 – деятельность головных офисов.

Направления деятельности группы «Мосгорломбард»:

- предоставление краткосрочных займов под залог движимого имущества: ювелирных изделий, ликвидных гаджетов и меховых изделий;
- купля/продажа (ресейл) ювелирных изделий, ликвидных гаджетов и меховых изделий;
- комиссионная торговля ювелирными изделиями, ликвидными гаджетами и меховыми изделиями;
- хранение;
- оптовый трейдер драгметаллов.

В функции ПАО «МГКЛ» входит разработка стратегических целей и задач для дочерних компаний, общий контроль, управление и распределение финансовых ресурсов, снабжение всем необходимым для эффективной деятельности и развитие информационных связей между дочерними компаниями. Все общества, входящие в состав группы, действуют в рамках брендов «Мосгорломбард» и «Ресейл Маркет»

В ноябре 2023 года Эмитент изменил фирменное наименование с Акционерного общества «МГКЛ» на Публичное акционерное общество «МГКЛ» в соответствии с решением внеочередного Общего собрания акционеров АО «МГКЛ» от 30.08.2023 о приобретении Эмитентом статуса публичного акционерного общества и внесении изменений в устав Общества, содержащим указание на то, что Общество является публичным акционерным обществом.

В настоящее время у группы 135 розничных объектов в Москве и Московской области.

### 1.2.2. История создания и ключевые этапы развития эмитента.

Год	Описание
1919	Московский Городской Ломбард, существовавший в Москве еще с царских времен, был упразднен в связи с политикой «военного коммунизма», в соответствии с которой ломбарды ликвидировали как «буржуазные» образования.
1924	5 июля 1924 года постановлением Народного комиссариата финансов РСФСР был учрежден Московский Городской Ломбард.
1941–1945	В военные годы прием ценностей был приостановлен, сотрудники ломбарда охраняли имущество, чтобы после окончания войны выдать его без штрафных пеней.
1980-е	К концу 1980-х ломбардная индустрия в СССР переживала период расцвета. Так, в 1987 году 8 московских государственных ломбардов выдали ссуд на 78 миллионов рублей, доход составил 10 миллионов.
1990-е	В трудный переходный период сложно недооценить значение ломбардов. Люди пользовались услугами для решения насущных проблем.
2000-е	Сеть ломбардов расположена по всей Москве и Московской области
2019	Инвестиционную стоимость 100% акций «Мосгорломбард» «Нексия Пачоли Консалтинг» оценило в 1,41 млрд руб.; Запущен сервис онлайн оплаты процентов.
2020	Сеть ломбардов до конца года увеличилась в 3 раза с 17 до 51 отделения; «Мосгорломбард» первым в отрасли получает рейтинг кредитоспособности финансовой компании на уровне ruB+ (Эксперт РА). По рейтингу установлен развивающийся прогноз; Запущена первая версия личного кабинета заемщика; Компании присвоен «Знак качества» наивысшего уровня А1 за клиентский сервис; Компания открывает новый формат – «Комиссионный супермаркет» с неограниченной товарной матрицей; Запущена первая версия мультиплатформенного мобильного приложения; Размещен первый выпуск коммерческих облигаций на сумму 200 млн рублей.
2021	Сеть увеличилась в 2 раза, было открыто 51 новое отделение, к концу 2021 года сеть состоит из 102 объектов и является крупнейшей в Московском регионе по покрытию; Проведена стратегическая реструктуризация, вследствие которой АО «МГКЛ» преобразовано в управляющую компанию со 100% владением 4 дочерними компаниями-ломбардами: ООО «Ломбард Платинум»; ООО «Ломбард Аурум»; ООО «Ломбард Золотое руно»; ООО «Авто-Ломбард Эквивалент»; Запущен новый продукт «Займ под залог автомобиля» через партнера в тестовом режиме; Мосгорломбард отмечен премией «Финтех-инновация года» на конференции «Время инноваций-ХІ» на Экспо-2020 в Дубае; Компанией запущено пилотирование Программы принятия решений – собственной разработки; Размещены 2-й и 3-й выпуски коммерческих облигаций на сумму 50 и 600 млн. рублей; 15 ноября 2021 г. ЦБ РФ зарегистрировал отчеты об итогах дополнительного выпуска обыкновенных акций и выпуска привилегированных акций АО «МГКЛ». Подтвержден «Знаком качества» уровень клиентского сервиса наивысшего уровня А1.
2022	В ТЦ «Измайловский» 15 марта прошло открытие первого официального роботизированного ломбарда на базе уникального, единственного в мире робота Golden Exchange Robot, разработанного компанией Голдминт. Аппарат с высокой точностью и без механического воздействия оценивает ювелирные изделия из золота и серебра. Робот-ломбард надежно защищен и обладает специальным хранилищем на 180 ячеек, где хранятся все принимаемые изделия до момента выкупа клиентом. АО «МГКЛ» обладает эксклюзивным правом на использование роботизированного ломбарда на территории Московского региона; АО «МГКЛ» осуществило дебютный выпуск биржевых облигаций (4B02-01-11915-A-001P от 23.06.2022) объемом 150 млн рублей в рамках программы; Рейтинговое агентство Эксперт РА подтвердило кредитный рейтинг АО «МГКЛ» на уровне ruB+, прогноз по рейтингу изменен с развивающегося на позитивный;

Год	Описание
	<p>АО «МГКЛ» увеличило количество подразделений до 109. Подтвержден «знаком качества» уровень клиентского сервиса наивысшего уровня А1</p> <p>АО «МГКЛ» осуществило второй выпуск биржевых облигаций серии 001P-02 объемом 150 млн рублей в рамках программы.</p>
2023	<p>Была произведена смена наименований двух компаний из группы (ООО «Ломбард Аурум» и ООО «Ломбард Золотое Руно» переименованы в ООО «Ресейл» и ООО «ГлавМосТорг»), произведена смена их вида деятельности в целях диверсификации видов деятельности группы. Так как перечень видов деятельности ограничен законодательством, юр. лицо, не осуществляющее ломбардную деятельность, не имеет права в своем наименовании иметь слово «ломбард». Ломбардные отделения, находившиеся в составе этих обществ, были проданы в порядке цессии двум другим дочерним обществам – ООО «Ломбард Платинум» и ООО «Авто-Ломбард Эквивалент». Приобретен и включен в группу компаний оптовый трейдер драгоценных металлов – ООО «ЛОТ-ЗОЛОТО НДС».</p> <p>В марте 2023 года было принято решение о смене наименований и видов экономической деятельности двух дочерних обществ - ООО «ГлавМосТорг» и ООО «Ресейл», после чего последовала процедура исключения компаний из реестра ломбардов. Из уставов ООО «ГлавМосТорг» и ООО «Ресейл» был исключен основной вид экономической деятельности – «Деятельность по предоставлению ломбардами краткосрочных займов под залог движимого имущества» и внесен в устав основной вид деятельности – «Торговля розничная бывшими в употреблении товарами в магазинах». В июне 2023г. АО «МГКЛ» учредило ООО «Команда МГКЛ» для осуществления мотивационной программы среди сотрудников группы «Мосгорломбард».</p> <p>В 2023 году АО «МГКЛ» осуществило размещение по закрытой подписке среди квалифицированных инвесторов двух выпусков биржевых облигаций серии 001P-03 и 001P-04 на Мосбирже общим номинальным объемом 550 млн. рублей в рамках Программы биржевых облигаций, регистрационный номер Программы: 4-11915-А-001P-02Е от 08.06.2022.</p> <p>19.09.2023 рейтинговое агентство «Эксперт РА» повысило кредитный рейтинг АО «МГКЛ» до уровня ruBB-, прогноз Позитивный.</p> <p>Внеочередное Общее собрание акционеров АО «МГКЛ» 30.08.2023 приняло решение о приобретении Обществом статуса публичного акционерного общества и внесении изменений в устав Общества, содержащим указание на то, что Общество является публичным акционерным обществом. В ноябре 2023 года фирменное наименование Эмитента было изменено с Акционерного общества «МГКЛ» на Публичное акционерное общество «МГКЛ».</p>
2024	<p>В январе 2024 года Эмитент завершил публичное размещение обыкновенных акций ПАО «МГКЛ» по открытой подписке на Мосбирже (IPO) в количестве 121 345 000 штук. По итогам размещения дополнительного выпуска акций уставный капитал ПАО «МГКЛ» зарегистрирован в размере 12 685,450 тыс.руб.</p> <p>В 2024 году ПАО «МГКЛ» осуществило размещение по закрытой подписке среди квалифицированных инвесторов двух выпусков биржевых облигаций серии 001P-05 и 001P-06 на Мосбирже общей номинальной стоимостью 1 000 000 тыс. рублей в рамках Программы биржевых облигаций, регистрационный номер Программы: 4-11915-А-001P-02Е от 08.06.2022.</p> <p>24.05.2024 на годовом общем собрании акционеров ПАО «МГКЛ» было принято решение направить часть чистой прибыли в размере 101 484 тыс.руб. на выплату дивидендов. Дивиденды 08.07.2024г. были выплачены в полном объеме. В сентябре 2024 года кредитное агентство Эксперт РА повысило Эмитенту кредитный рейтинг с уровня "ruBB-" до уровня " ruBB" прогноз Стабильный.</p> <p>В ноябре 2024 года Эмитент погасил коммерческие облигации серии КО-02 в количестве 50 000 штук в полном объеме и в срок.</p> <p>В течение 2024 года Эмитентом были приобретены ООО «Ломбард Союз» (ломбардное направление), ООО «ТехноТренд» (направление ресейла), АО «Ресейл-АйТи» (разработка ресейл-платформы).</p>

Устав Эмитента размещен:

– на официальном сайте Эмитента в информационно-телекоммуникационной сети Интернет:

<https://mosgorlombard.ru/o-kompanii/raskrytie-informatsii/>

– на странице Эмитента в информационно-телекоммуникационной сети Интернет, предоставленной аккредитованным Банком России агентством по раскрытию информации (ООО «Интерфакс-ЦРКИ»): <http://e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=11244>.

### **1.3. Стратегия и планы развития деятельности эмитента.**

Группа «Мосгорломбард», являясь старейшим представителем ломбардной отрасли в России, одновременно находится на передовой всех современных технологий, внедряемых в ломбардах. До 2026 года «Мосгорломбард» планирует открыть 150 розничных точек в Москве, кроме того, отделения будут разделены по форматам для максимального охвата и наиболее эффективной работы.

Главная цель стратегии развития – трансформация группы юридических лиц в многофункциональный цифровой холдинг, получающий прибыль от оказания населению широкого спектра услуг, связанных с предоставлением денежных средств (займов) под залог ценных товаров народного потребления у населения либо их выкупом, реализацией приобретенных товаров народного потребления как электронным способом через собственный и сторонние маркетплейсы и доски объявлений, так и через розничную сеть торговых точек, а также предоставлением услуг по агрегации (агентских, посреднических и т.п.) вторичной продажи товаров народного потребления между юридическими и частными лицами (С2С — consumer-to-consumer, «потребитель для потребителя»; В2С — business-to-consumer, «бизнес для потребителя»).

Понятие «цифровой холдинг» подразумевает оказание указанных услуг с активным применением собственных программных продуктов, в первую очередь онлайн-технологий, распространяемых через общественно доступные электронные сети (интернет).

Основная задача – масштабирование бизнеса за счет развития действующих подразделений, открытия новых подразделений и покупки действующих ломбардов/ломбардных сетей, повышение прибыльности и капитализации бизнеса, обеспечение гибкости и клиентоориентированности через расширение и совершенствование продуктовой линейки.

#### Стратегические цели:

1. Вхождение в топ-10 ломбардов по размеру портфеля.
2. Занятие до 40% на ломбардном рынке Москвы к 2030 г.
3. Дальнейшее развитие оптового направления трейдинга драгоценных металлов.
4. Масштабирование ломбардной сети по г. Москве и Московской области.
5. Создание логистического комплекса (в том числе в виде различных форм партнерства в крупных логистических центрах) для эффективного оказания услуг (хранение, перевозка, доставка) физическим и юридическим лицам.
6. Занятие более 1% доли рынка ресейла к 2030 г.
7. Расширение ассортиментной матрицы направления.
8. Цифровая трансформация бизнеса по всем направлениям.
9. Бесшовная интеграция всех направлений на уровне группы компаний.
10. Повышение эффективности сервисной политики:
11. Стабильный рост доходов при снижении операционных расходов за счет оптимизации расходов на персонал, аренду.

#### Открытие новых отделений:

Стратегия открытия новых отделений заключается в понимании динамики изменения численности населения г. Москвы и области в разрезе округов, месторасположения относительно действующих отделений, а также проходимости транспортных узлов. Цель – открытие отделений в наиболее густонаселенных жилых районах и обеспечение доступности ломбардных услуг наибольшему числу жителей. В компании сформирован комитет по развитию, в котором состоят представители разных подразделений: операционный отдел, отдел развития, контрольно-ревизионный отдел, отдел маркетинга. Потенциальный объект проходит анализ конкурентного окружения, цифровой и визуальный анализ населенности района, анализ ближайших транспортных узлов. Формируется финансовая модель развития нового отделения, и принимается решение об открытии объекта.

#### Осуществление сделок по слиянию и поглощению (M&A) небольших сетей и единичных ломбардов:

предполагает приобретение действующих небольших сетей и единичных ломбардов с предварительным проведением анализа деятельности предполагаемого к приобретению объекта и оценки его потенциала в будущем. Процедура проведения анализа идентична процедуре при условии открытия новых

объектов, но в ключевые факторы добавляется анализ портфеля сделки, финансовых показателей, потенциал портфеля и развития объекта.

#### Дальнейшее развитие оптового направления трейдинга драгоценных металлов:

Позволит существенно нарастить обороты Группы с одновременным эффективным управлением временно свободной ликвидностью.

#### Занятие более 1% доли рынка ресейла к 2030 г.:

Гармоничное эволюционное развитие направления ресейла позволяеткратно увеличить емкость рынка присутствия Группы, что, наряду с многолетним опытом верификации материалов основного ассортимента, положительно дифференцирует Группу относительно других участников.

#### Оптимизация бизнес-процессов:

Оптимизация бизнес-процессов предполагает реорганизацию процесса реализации невостребованного имущества граждан путем создания онлайн-аукционов и онлайн-торгов.

Развитие направления онлайн-аукционов включает организацию независимой площадки для проведения онлайн-торгов от любого участника рынка.

Развитие направления онлайн-торгов включает в себя обновление интернет-магазина невостребованных залогов, переход от ручного управления агрегаторами на автоматизированные выгрузки фидов (Авито, Яндекс Маркет и другие).

#### Внедрение новых продуктов:

Обеспечение увеличения притока клиентов в ломбард и прироста портфеля займов за счет:

- оказания услуг по геммологической экспертизе ювелирных изделий;
- кросс-продаж через дружественные компании (лидогенерация);
- оказания агентских услуг (ремонт ювелирных изделий, реализация страховых продуктов, прием коммунальных платежей, предоставление беззалоговых займов, под залог недвижимости и авто и т.д.).

#### Цифровая трансформация бизнеса по всем направлениям.

Ломбардный рынок, как и банковский, все больше разворачивается в сторону цифровизации, увеличивается скорость всех процессов, при этом возрастает конкуренция за клиентов, что оказывает существенное влияние на доходность ломбардного бизнеса. Указанные процессы требуют изменения модели бизнеса, адаптации ее под текущие задачи и вызовы. Общество планирует увеличить бизнес в 10 раз, одновременно трансформируя бизнес в цифровой финтех-проект.

Внедрение новых технологий предполагает:

- запуск инновационных интерфейсов в цифровых каналах: онлайн-оформление погашения займов и процентов, предварительная онлайн-оценка залогового имущества;
- перечисление займов, выдаваемых ломбардом, на банковские карты клиентов;
- автоматизация функции маркетинга для повышения эффективности рекламных акций, каналов привлечения и обслуживания клиентов и обеспечения стабильного клиентопотока;
- совершенствование программного обеспечения для ведения операционной деятельности;
- модернизация бухгалтерского ПО в рамках перехода на новые стандарты бухгалтерского учета;
- организация роботизированных ломбардов (БОТОВ).

Бесшовная интеграция всех направлений на уровне группы компаний, приведет к еще большему снижению операционных затрат, повышению эффективности взаимодействия, упрощению управления и менеджмента.

#### Повышение эффективности сервисной политики:

Клиентская база и взаимоотношения с клиентами являются основой успешного развития бизнеса и важным конкурентным преимуществом. Основными задачами в этом направлении являются:

- построение индивидуальных отношений с каждым клиентом за счет предоставления ему персонализированных условий обслуживания;
- обеспечение простого доступа к услугам во всех каналах, сочетание онлайн- и офлайн-обслуживания;
- внедрение нового облика и формата отделений;
- повышение удобства обслуживания клиентов старшего возраста;

– формирование мотивированной команды сотрудников, развитие новых навыков и компетенций.

Стабильный рост доходов при снижении операционных расходов за счет оптимизации расходов на персонал, аренду:

– стабильный рост доходов, в том числе за счет кросс-продаж партнерских продуктов;  
– снижение операционных расходов за счет снижения доли условно-постоянных расходов на управление в рамках масштабирования сети.

**1.4. Описание отрасли или сегмента, в которых эмитент осуществляет свою основную операционную деятельность. Рынок и рыночные позиции эмитента (масштаб деятельности, география присутствия, диверсификация бизнеса, специализация, рыночная ниша). Конкуренты эмитента.**

Рынок ломбардов можно условно разделить на три сегмента:

– сетевые ломбарды – присутствуют в пяти и более регионах и специализируются на выдаче займов под залог золотых изделий;

– региональные ломбарды – работают на местном рынке и принимают в качестве залога преимущественно изделия из золота, а также другие ценные вещи: бытовую технику, часы и так далее;

– автоломбарды – специализируются на залоге транспортных средств (в том числе дорогих автомобилей), основные масштабы их деятельности приходятся на Москву и Санкт-Петербург.

В соответствии с данными, приведенными в исследовании Банка России за 2022 год<sup>1</sup>, большинство российских ломбардов можно отнести к малому бизнесу – у 67% организаций количество сотрудников составляет менее 10 человек. Около 77% компаний – это небольшие ломбарды с портфелем не более 10 млн рублей, при этом такие компании занимают незначительную долю рынка – всего 7,8% совокупного портфеля, 57,6% составляет портфель крупных организаций – ломбардов с портфелем более 200 млн рублей, по количеству компаний доля таких организаций составляет 1,7% рынка.

Наибольшее количество точек присутствия ломбардов характерно для Центрального, Южного и Приволжского федеральных округов. Во всех федеральных округах, кроме Уральского и Северо-Кавказского, число региональных ломбардов превышает число сетевых ломбардов, как правило, в 2-4 раза. В Северо-Кавказском федеральном округе работают преимущественно сетевые ломбарды (число их точек присутствия в два раза превышает число точек региональных ломбардов), при этом здесь же отмечается отсутствие автоломбардов. Точки присутствия автоломбардов в других федеральных округах распределены достаточно равномерно, а их максимальная концентрация ожидаемо наблюдается в Центральном федеральном округе.

Согласно данным государственного реестра ломбардов, на 30.06.2024 насчитывается 1 884 ломбардов. Данные государственного реестра ломбардов Банка России свидетельствуют о продолжающемся снижении количества ломбардов в России.

На фоне снижения числа компаний происходит перераспределение клиентской базы в сторону более крупных участников — на протяжении последних двух лет наблюдается постепенная концентрация рынка, портфель и объем выдаваемых займов крупных ломбардов постепенно увеличиваются, растет доля сетевых и крупных региональных ломбардов.

Во II квартале 2024 года размер среднего займа в ломбарде составил 17,0 тыс. рублей, количество действующих клиентов ломбардов – 2,1 млн человек. По данным Банка России портфель займов ломбардов увеличился с начала 2024 г. на 13% и на 30.06.2024 г. составил 62,6 млрд рублей. В 2022 году рынок ломбардов продемонстрировал высокую рентабельность (более 10%). Максимальному за три года показателю способствовали регуляторные послабления, введенные во втором квартале из-за снижения цен на золото, — мораторий на ограничение полной стоимости кредита (ПСК). Однако уже в июле он был отменен, а сами ломбарды столкнулись с оттоком клиентов на фоне мобилизации и с сокращением срока займов из-за перехода граждан к сберегательной модели поведения.

Рынок ломбардов отличается консервативностью. По данным исследования Банка России за 2022 год, 94% ломбардов занимаются монобизнесом и осуществляют только выдачу потребительских займов. В качестве возможных направлений развития участники рынка ломбардов выделяют открытие новых обособленных подразделений, в том числе в иных регионах.

Несмотря на консервативность отрасли, ряд ломбардов все же применяет инновационные методы работы – в основном это лидеры рынка. Так, онлайн-оценку предмета залога через Интернет могут

<sup>1</sup> <https://cbr.ru/analytics/microfinance/lombard/2022/>

предложить 7% ломбардов (среди топ-50 доля таких ломбардов составляет 38%), взаимодействие через электронный личный кабинет клиента осуществляют 8% ломбардов (среди топ-50 – 45%), оформление залогового билета в электронном виде предлагают 7% ломбардов.

Основным видом деятельности ПАО «МГКЛ» является деятельность по управлению дочерними компаниями, в ведение которых передана ломбардная и комиссионная деятельность. В функции ПАО «МГКЛ» входит разработка стратегических целей и задач для дочерних компаний, общий контроль, управление и распределение финансовых ресурсов, снабжение всем необходимым для эффективной деятельности и развитие информационных связей между дочерними компаниями.

ПАО «МГКЛ» и компании группы осуществляют деятельность в регионе присутствия – г. Москве и Московской области.

Предлагаемые продукты:

- займы под залог ювелирных изделий из золота и серебра;
- займы под залог изделий из кожи и меха, а также реализация таких изделий;
- займы под залог техники и электроники;
- сезонное хранение (летнее хранение изделий из меха с поддержанием необходимой температуры и влажности);
- скупка драгоценных металлов;
- займы под залог авто и недвижимости (через партнерские организации).
- купля/продажа (ресейл) ювелирных изделий, ликвидных гаджетов и меховых изделий;
- комиссионная торговля ювелирными изделиями, ликвидными гаджетами и меховыми изделиями.

Основными конкурентными преимуществами являются:

- уникальная компания, одна из родоначальниц ломбардного дела в России;
- индивидуальный подход к каждому клиенту и приемлемые ценовые предложения, конфиденциальность и деликатное отношение к каждому вопросу;
- высококвалифицированная команда профессионалов с многолетним опытом работы в ломбардах, в розничных сетях, инновационных технологиях, с большой практикой слияний и поглощений;
- условия выдачи денежных средств являются комфортными: экспертиза и оценка драгоценностей производится в присутствии клиента, наличные под залог золота выдаются оперативно, в день обращения в офис, правила расчёта сумм максимально прозрачны;
- собственный ювелирный магазин золота;
- безопасность – на срок действия договора залог помещается в надежное хранилище;
- офисы расположены во всех районах столицы;
- собственный онлайн-сервис;
- уникальные роботизированные ломбарды – терминалы Custody Bot;
- особые условия для оценки эксклюзивных работ ювелиров, ювелирных изделий, декорированных драгоценными камнями, фамильных драгоценностей.

По состоянию на сегодняшний день действует 135 обособленных подразделений, в том числе: 60 классических ломбардов, 61 классический ломбард с витриной, 11 торговых зала, 1 роботизированный ломбард; 1 ломбард-холодильник (сезонное хранение меха), 1 комиссионный супермаркет.

Основные конкуренты: ювелирная компания Sunlight, ломбард «Благо», «Ваш ломбард», ломбард «Залог успеха», Золотой экспресс, Ломбард «Меридиан», сеть ломбардов 585GOLD, «Столичный ломбард».

ПАО «МГКЛ» активно занимается развитием онлайн сегмента в области продажи товаров с историей. Ресейл — новый, но активно разливающийся рынок перепродажи товаров народного потребления: бытовой техники, одежды, обуви и проч. В основе сегмента ресейла в мире перепродажа ликвидных, часто брендовых или лимитированных вещей, которые приобретаются и продаются на онлайн площадках.

Данное направление несет за собой философию осознанного потребления. Сегодня люди перед покупкой оценивают ее ликвидность, возможность повторной продажи на вторичном рынке. Стратегия развития онлайн направления включает в себя создание онлайн Ресейл Платформы и Приложения.

Сейчас приложение Группы «МГКЛ» доступно пользователям устройств с операционной системой для Android и Apple. Благодаря небольшому объему, оно легко грузится и не занимает много места в памяти

смартфона. В приложении доступно два отдельных профиля под клиентов - Мосгорломбард и Ресейл с соответствующим функционалом.

Готовится релиз личного кабинета в приложении и на сайте, что сделает личный кабинет еще более удобным для пользователя.

#### Интернет-магазин и онлайн-аукцион

Для всех категорий клиентов доступен интернет-магазин не востребовавшихся залогов и сопутствующих товаров. Интернет-магазин интегрирован с Онлайн-личным кабинетом и мобильным приложением. На Ресейл платформе возможно быстро купить или продать свой товар с историей. Удобный интерфейс позволяет сделать это в один клик и без обязательной регистрации на сайте или в приложении. Также доступна услуга доставки по всей Российской Федерации.

### 1.5. Описание структуры эмитента (группы/холдинга, в которую входит эмитент, подконтрольные организации и зависимые общества), имеющее по мнению эмитента значение для принятия инвестиционных решений.

ПАО «МГКЛ» является головной компанией группы «Мосгорломбард». В группу входят ПАО «МГКЛ», ООО «ГлавМосТорг», ООО «Ресейл», ООО «ТехноТренд», ООО «Ломбард Платинум», ООО «Авто-Ломбард Эквивалент», ООО «Ломбард Союз», ООО «ЛОТ-ЗОЛОТО НДС», ООО «Команда МГКЛ», АО «Ресейл-АйТи».

ПАО «МГКЛ» владеет 100% долей в уставных капиталах указанных дочерних компаний (за исключением АО «Ресейл-АйТи», доля в уставном капитале которого составляет 99,99%), наделенных ломбардными и другими функциями, соответствующими общей стратегии развития группы компаний.

№ п/п	Организация	Доля Эмитента в УК, %
1.	ООО «ГлавМосТорг»	100
2.	ООО «Ресейл»	100
3.	ООО «Ломбард Платинум»	100
4.	ООО «Авто-Ломбард Эквивалент»	100
5.	ООО «ЛОТ-ЗОЛОТО НДС»	100
6.	ООО «Команда МГКЛ»	100
7.	ООО «Ломбард Союз»	100
8.	ООО «ТехноТренд»	100
9.	АО «Ресейл-АйТи»	99,99

### 1.6. Структура акционеров/ участников (бенефициары и доли их прямого или косвенного владения в капитале эмитента), сведения об органах управления (совет директоров, коллегиальный исполнительный орган) и сведения о руководстве (топ-менеджменте) эмитента (по каждому из органов управления и соответствующему лицу раскрывается их персональный состав с указанием всех должностей, занимаемых таким лицом за последние пять лет).

#### 1.6.1. Структура акционеров эмитента.

Уставный капитал Эмитента составляет 12 685 450 рублей и состоит из:

– 1 268 545 000 штук обыкновенных акций номинальной стоимостью 0,01 рубля каждая,

№ п/п	Наименование (ФИО) акционера	Доля в УК, %
1	Жирных Елена Сергеевна	10,2139695478
2	Лазутин Алексей Александрович	10,2673929581
3	Попова Анна Сергеевна	11,6763693838
4	Романов Игорь Владимирович	16,0546137504
5	Свѣтковска Регина Александровна	10,2172173632

п/п	№	Наименование (ФИО) акционера	Доля в УК, %
	6	ООО «Команда МГКЛ»	5,4443959024
	7	Прочие миноритарные акционеры	36,1260410943

### 1.6.2. Сведения об органах управления эмитента.

Органами управления Эмитента являются:

- Общее собрание акционеров;
- Совет директоров;
- Генеральный директор.

### 1.6.3. Сведения о руководстве эмитента.

В 2024 году Обществом избран Совет директоров в следующем составе:

1) Романов Константин Владимирович (Председатель Совета директоров)

Сведения об образовании: высшее

Опыт работы:

Период	10.02.2020 – н.в.
Организация	Общество с ограниченной ответственностью «Союзконтракт»
Должность	Генеральный директор
Период	24.05.2024 – н.в.
Организация	ПАО «МГКЛ»
Должность	Член Совета директоров (председатель)

2) Лазутин Алексей Александрович

Сведения об образовании: высшее

Опыт работы:

Период	24.07.2015 – 02.02.2021 - Президент 03.02.2021 – н.в., осуществляет деятельность в качестве Председателя Совета на основании решения Общего Собрания Совета Союза «Национальное объединение ломбардов» без трудового договора.
Организация	Союз «Национальное объединение ломбардов»
Должность	Президент, Председатель Совета
Период	02.02.2021 – н. в.
Организация	ПАО «МГКЛ»
Должность	Генеральный директор
Период	24.05.2024 – н.в.
Организация	ПАО «МГКЛ»
Должность	Член Совета директоров

3) Жирных Андрей Викторович

Сведения об образовании: высшее

Опыт работы:

Период	24.08.2016 – н.в.
Организация	ООО «ЛОТ»
Должность	Генеральный директор
Период	23.09.2019 – н.в.
Организация	ООО «Лот-Золото»

Должность	Генеральный директор
Период	24.05.2024 – н.в.
Организация	ПАО «МГКЛ»
Должность	Член Совета директоров

4) Самиев Павел Александрович

Сведения об образовании: высшее

Опыт работы:

Период	08.10.2015 – н.в.
Организация	ООО «БизнесДром»
Должность	Генеральный директор
Период	17.10.2017 – н.в.
Организация	АО СК «УРАЛСИБ Жизнь»
Должность	Советник генерального директора
Период	24.05.2024 – н.в.
Организация	ПАО «МГКЛ»
Должность	Независимый член Совета директоров

5) Потехина Мария Сергеевна

Сведения об образовании: высшее

Опыт работы:

Период	01.01.2018 – 31.03.2019
Организация	Приволжская региональная дирекция железнодорожных вокзалов – структурное подразделение Дирекции железнодорожных вокзалов – филиала ОАО «РЖД»
Должность	Ведущий экономист саратовского производственного участка
Период	01.04.2019 – 31.10.2019
Организация	Приволжская региональная дирекция железнодорожных вокзалов – структурное подразделение Дирекции железнодорожных вокзалов – филиала ОАО «РЖД»
Должность	Начальник отдела экономики и финансов органа управления
Период	25.11.2019 – н.в.
Организация	ПАО «МГКЛ»
Должность	Директор по корпоративным финансам
Период	24.05.2024 – н.в.
Организация	ПАО «МГКЛ»
Должность	Член Совета директоров

6) Дмитриева Светлана Анатольевна

Сведения об образовании: высшее

Опыт работы:

Период	18.05.2009 – 01.06.2018
Организация	ПАО «МГКЛ»
Должность	Заместитель генерального директора по экономике и финансам
Период	01.06.2018 – н. в.
Организация	ПАО «МГКЛ»
Должность	Финансовый директор
Период	24.05.2024 – н.в.
Организация	ПАО «МГКЛ»
Должность	Член Совета директоров

7) Плущевский Дмитрий Михайлович

Сведения об образовании: высшее

Опыт работы:

Период	11.12.2012 – 17.11.2021
Организация	ООО «Т-Мобайл»
Должность	Генеральный директор
Период	07.02.2022 – н.в.
Организация	ООО «Т-Мобайл»
Должность	Директор по развитию

8) Фоменко Евгений Викторович

Сведения об образовании: высшее

Опыт работы:

Период	01.01.2018 – 31.10.2019
Организация	ООО Микрофинансовая организация «МигКредит»
Должность	Менеджер по территориальному развитию
Период	01.11.2019 – 11.01.2021
Организация	ПАО «МГКЛ»
Должность	Директор группы объектов
Период	11.01.2021– н. в.
Организация	ПАО «МГКЛ»
Должность	Операционный директор
Период	24.05.2024 – н.в.
Организация	ПАО «МГКЛ»
Должность	Член Совета директоров

Исключен из состава Совета директоров на основании личного заявления от 19.11.2024г.

9) Воскобойник Алексей Сергеевич

Сведения об образовании: высшее

Опыт работы:

Период	09.2019 - 08.2022
Организация	ООО «Тандем»
Должность	Директор по недвижимости
Период	02.2021 – 01.2023
Организация	АО «Русская Телефонная Компания»
Должность	Советник
Период	09.2022 - 01.2023
Организация	ПАО «Мобильные ТелеСистемы»
Должность	Руководитель по стратегии
Период	01.2023 - 02.2023
Организация	ООО «Концепт Групп»
Должность	Советник по вопросам стратегии и развития
Период	24.05.2024 – н.в.
Организация	ПАО «МГКЛ»
Должность	Независимый член Совета директоров

Руководство текущей деятельностью Общества осуществляется единоличным исполнительным органом Общества - Генеральным директором Лазутиным Алексеем Александровичем.

Сведения об образовании: высшее

Опыт работы:

Период	24.07.2015 – 02.02.2021 – Президент; 03.02.2021 – н.в., осуществляет деятельность в качестве Председателя Совета на основании решения Общего Собрания Совета Союза «Национальное объединение ломбардов» без трудового договора.
Организация	Союз «Национальное объединение ломбардов»

Должность	Президент, Председатель Совета
Период	02.02.2021 – н. в.
Организация	ПАО «МГКЛ»
Должность	Генеральный директор
Период	24.05.2024 – н.в.
Организация	ПАО «МГКЛ»
Должность	Член Совета директоров

Топ-менеджмент

Генеральный директор – Лазутин Алексей Александрович;

Финансовый директор – Дмитриева Светлана Анатольевна;

Директор по корпоративным финансам - Потехина Мария Сергеевна;

Операционный директор – Фоменко Евгений Викторович.

Данные о работе за последние 5 лет приведены выше, в разделе о членах Совета директоров.

### 1.7. Сведения о кредитных рейтингах эмитента (ценных бумаг эмитента).

ПАО «МГКЛ» имеет кредитный рейтинг, присвоенный АО «Эксперт РА».

Объект присвоения кредитного рейтинга (эмитент, ценные бумаги эмитента): Эмитент.

Значение кредитного рейтинга: ruBB, прогноз – «Стабильный».

Дата присвоения рейтинга: 18.09.2024г.

Описание методики присвоения кредитного рейтинга или адрес страницы в сети Интернет, на которой размещена (опубликована) информация о методике присвоения кредитного рейтинга:

<https://raexpert.ru/releases/2024/sep18>

Впервые ПАО «МГКЛ» был присвоен рейтинг в 2020 году.

## 2. Сведения о финансово-хозяйственной деятельности и финансовом состоянии эмитента:

**2.1. Операционная деятельность (основная деятельность, приносящая выручку) эмитента (основные виды, географические регионы, иная информация) в динамике за последние 3 года.**

Наименование показателя	2021г.	2022г.	2023г.
Выручка итого, тыс.руб.	415 153	208 601	612 269
В том числе:			
От выдачи краткосрочный займов гражданам (физическим лицам под залог имущества и услуг по хранению вещей)	146 723	2 514	1 985
Проценты по займам, выданным дочерним компаниям	268 015	205 856	610 284
Прочее	415	231	0

*Основные операционные показатели Группы.*

/п	Наименование показателя	Ед.изм.	2021 г.	2022 г.	2023 г.
	Количество объектов	Шт	102	109	109
	Количество клиентов	Чел.	46 083	65 587	92 042
	Количество выданных займов	Шт	184 501	224 662	285 995
	Средняя стоимость залога	Тыс.руб.	11,6	14,7	15,1

	Структура залогов				
	Ювелирные изделия	%	85,7%	93,2%	94,8%
	Техника	%	3,5%	4,9%	4,2%
	Мех	%	10,8%	1,9%	1,0%

**2.2. Оценка финансового состояния эмитента в динамике за последние 3 года, включающая в себя обзор ключевых показателей деятельности эмитента с указанием методики расчета приведенных показателей и адреса страницы в сети Интернет, на которой размещена бухгалтерская (финансовая) отчетность эмитента, на основе которой были рассчитаны приведенные показатели. Анализ движения ключевых показателей деятельности эмитента и меры (действия), предпринимаемые эмитентом (которые планирует предпринять эмитент в будущем), для их улучшения и (или) сокращения факторов, негативно влияющих на такие показатели.**

Финансовые показатели Эмитента рассчитаны на основе бухгалтерской (финансовой) отчетности Эмитента, составленной в соответствии с Российскими стандартами бухгалтерского учета.

Адрес страницы в сети Интернет, на которой размещена бухгалтерская (финансовая) отчетность Эмитента, на основе которой были рассчитаны приведенные показатели:

<https://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=11244>

**Ключевые показатели деятельности Эмитента за последние 3 года:**

Наименование показателя	2021г	2022г	2023г
Выручка, тыс. руб.	415 153	208 601	612 269
Валовая прибыль, тыс. руб.	348 353	190 269	594 941
Чистая прибыль, тыс.руб.	95 727	95 538	199 972
ЕБИТДА, тыс. руб.	201 484	269 849	471 276
ЕБИТ, тыс.руб.	195 363	262 470	455 596
Активы, тыс. руб.	1 468 916	1 852 799	2 701 469
Собственный капитал, тыс. руб.	504 488	560 381	720 689
Рентабельность по ЕБИТ	47 %	126 %	74 %
Рентабельность по ЕБИТДА	49 %	130 %	77 %
Рентабельность по чистой прибыли	23 %	46 %	33 %
Рентабельность собственного капитала	19 %	17 %	28 %
Чистый долг, тыс.руб.	860 340	1 147 175	1 417 325

**Анализ движения ключевых показателей деятельности Эмитента:**

2022 г. к 2021 г.:

Снижение выручки в 2022г. по отношению к 2021г. обусловлено проведением стратегической реструктуризации, вследствие которой ПАО «МГКЛ» было преобразовано в управляющую компанию и прекратило осуществлять ломбардную деятельность, доход от которой составлял практически 100% всей выручки. Общество сосредоточилось на управлении деятельностью дочерних обществ и распределении финансовых потоков внутри группы компаний, передав ломбардные функции в дочерние общества. Прирост чистого долга осуществлен за счет привлечения в 2022 году двух облигационных займов общим объемом 300 млн. руб. Средства, полученные в ходе размещения биржевых облигаций, были направлены на пополнение оборотных средств, в т.ч.

– на прирост кредитного портфеля ломбардов;

– финансирование текущей деятельности обособленных подразделений ломбардов;

дальнейшее развитие ломбардной сети группы компаний в соответствии с действующей стратегией развития.

2023 г. к 2022 г.:

Рост выручки в 2023г. по отношению к 2022г. обусловлен увеличением объема финансирования ПАО «МГКЛ» дочерних обществ, и соответственно ростом объема процентов, полученных Эмитентом по внутригрупповым займам, составляющих практически 100% все выручки Эмитента. Заемные средства были направлены на прирост портфеля ломбардов, товаров в ресейле, и на обеспечение текущей деятельности дочерних обществ.

**Меры (действия), предпринимаемые Эмитентом (которые планирует предпринять Эмитент в будущем), для их улучшения и (или) сокращения факторов, негативно влияющих на такие показатели:**

Эмитент занимает конкурентную позицию на рынке сопоставимых услуг. Эмитент не прогнозирует в среднесрочной перспективе существенного снижения доходных показателей, в том числе, из-за значительного снижения спроса на свои услуги.

При наступлении негативных факторов, Эмитент будет действовать в соответствии с текущей ситуацией, в том числе, будет пересмотрена стратегия развития компании в среднесрочной перспективе, а также оптимизированы расходы.

**Методика расчета ключевых показателей:**

Показатель	Метод расчета ключевых показателей деятельности эмитента (строка бухгалтерской отчетности, исходя из которой раскрывается показатель)
Выручка	Строка 2110
Валовая прибыль	Строка 2100
ЕБИТДА	Сумма прибыли (убытка) до налогообложения (строка 2300), амортизации (строка 5640) и процентов к уплате (строка 2330, абсолютное значение показателя) за вычетом процентов к получению (строка 2320)
ЕБИТ	Сумма прибыли (убытка) до налогообложения (строка 2300) и процентов к уплате (строка 2330) за вычетом процентов к получению (строка 2320)
Активы	Строка 1600
Собственный капитал	Строка 1300
Чистая прибыль	Строка 2400
Рентабельность по ЕБИТ	Отношение ЕБИТ к выручке (строка 2110)*100
Рентабельность по ЕБИТДА	Отношение ЕБИТДА к выручке (строка 2110)*100
Рентабельность по чистой прибыли	Отношение чистой прибыли (убытка) (строка 2400) к выручке (строка 2110)*100
Рентабельность собственного капитала	Отношение чистой прибыли (убытка) (строка 2400) к размеру собственного капитала (строка 1300) *100
Чистый долг	Сумма долгосрочных заемных средств (строка 1410), краткосрочных заемных средств (строка 1510) за вычетом денежных средств и денежных эквивалентов (строка 1250)

**2.3. Структура активов, обязательств, собственного капитала эмитента в динамике за последние 3 года.**

**2.3.1 Структура активов эмитента**

тыс. руб.

Наименование показателя	2021г.	2022г.	2023г.
Нематериальные активы	237	206	202
Результаты исследований и разработок	0	0	0
Основные средства	47 875	72 855	72 999
Финансовые вложения	971 533	1 588 454	2 405 525
Отложенные налоговые активы	9 593	4 260	24 377

Наименование показателя	2021г.	2022г.	2023г.
Прочие внеоборотные активы	18 300	14 978	12 500
<b>Внеоборотные активы</b>	<b>1 047 538</b>	<b>1 680 752</b>	<b>2 515 603</b>
Запасы	2 202	1 058	288
НДС по приобретенным ценностям	0	0	0
Дебиторская задолженность	395 233	166 516	41 450
Краткосрочные финансовые вложения	12 383	0	0
Денежные средства и денежные эквиваленты	6 592	2 825	140 778
Прочие оборотные активы	4 968	1 648	3 350
<b>Оборотные активы</b>	<b>421 378</b>	<b>172 047</b>	<b>185 866</b>
<b>Активы всего</b>	<b>1 468 916</b>	<b>1 852 799</b>	<b>2 701 469</b>

### 2.3.2 Структура обязательств эмитента

тыс. руб.

Наименование показателя	2021г.	2022г.	2023г.
Долгосрочные заемные средства	850 000	950 000	1 500 000
Отложенные налоговые обязательства	2 966	372	21 770
Прочие долгосрочные обязательства	0	36 258	50 681
<b>Долгосрочные обязательства</b>	<b>852 966</b>	<b>986 630</b>	<b>1 572 451</b>
Краткосрочные заемные средства	16 932	200 000	58 103
Кредиторская задолженность	93 738	84 655	339 262
Доходы будущих периодов	0	0	0
Оценочные обязательства	792	1 429	2 494
Прочие обязательства	0	19 703	8 470
<b>Краткосрочные обязательства</b>	<b>111 462</b>	<b>305 787</b>	<b>408 328</b>

### 2.3.3 Структура собственного капитала эмитента

тыс. руб.

Наименование показателя	2021г.	2022г.	2023г.
Уставный капитал	11 472	11 472	11 472
Добавочный капитал	365 756	365 756	365 756
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	126 538	182 431	342 739

### 2.4. Кредитная история эмитента за последние 3 года.

#### 2.4.1. По состоянию на 30.09.2024:

Наименование кредитора	Вид задолженности	Сумма задолженности, тыс. руб.	Структура, %
Владельцы коммерческих облигаций (серия КО-02)	Облигационный заем	50 000	2%
Владельцы коммерческих облигаций (серия КО-03)	Облигационный заем	600 000	24%
Владельцы биржевых облигаций (серия 001P-01)	Облигационный заем	150 000	6%
Владельцы биржевых облигаций (серия 001P-02)	Облигационный заем	150 000	6%

Владельцы биржевых облигаций (серия 001P-03)	Облигационный заем	250 000	10%
Владельцы биржевых облигаций (серия 001P-04)	Облигационный заем	300 000	12%
Владельцы биржевых облигаций (серия 001P-05)	Облигационный заем	500 000	20%
Владельцы биржевых облигаций (серия 001P-06)	Облигационный заем	500 000	20%
<b>Итого:</b>		<b>2 500 000</b>	<b>100%</b>

#### 2.4.2. По состоянию на 31.12.2023:

Наименование кредитора	Вид задолженности	Сумма задолженности, тыс. руб.	Структура, %
Владельцы коммерческих облигаций (серия КО-02)	Облигационный заем	50 000	3%
Владельцы коммерческих облигаций (серия КО-03)	Облигационный заем	600 000	40%
Владельцы биржевых облигаций (серия 001P-01)	Облигационный заем	150 000	10%
Владельцы биржевых облигаций (серия 001P-02)	Облигационный заем	150 000	10%
Владельцы биржевых облигаций (серия 001P-03)	Облигационный заем	250 000	17
Владельцы биржевых облигаций (серия 001P-04)	Облигационный заем	300 000	20
<b>Итого:</b>		<b>1 500 000</b>	<b>100%</b>

#### 2.4.3. По состоянию на 31.12.2022:

Наименование кредитора	Вид задолженности	Сумма задолженности, тыс. руб.	Структура, %
Владельцы коммерческих облигаций (серия КО-01)	Облигационный заем	200 000	17%
Владельцы коммерческих облигаций (серия КО-02)	Облигационный заем	50 000	4%
Владельцы коммерческих облигаций (серия КО-03)	Облигационный заем	600 000	52%
Владельцы биржевых облигаций (серия 001P-01)	Облигационный заем	150 000	13%
Владельцы биржевых облигаций (серия 001P-02)	Облигационный заем	150 000	13%
<b>Итого:</b>		<b>1 150 000</b>	<b>100%</b>

#### 2.4.4. По состоянию на 31.12.2021:

Наименование кредитора	Вид задолженности	Сумма задолженности, тыс. руб.	Структура, %
Владельцы коммерческих облигаций (серия КО-01)	Облигационный заем	200 000	23%

Наименование кредитора	Вид задолженности	Сумма задолженности, тыс. руб.	Структура, %
Владельцы коммерческих облигаций (серия КО-02)	Облигационный заем	50 000	6%
Владельцы коммерческих облигаций (серия КО-03)	Облигационный заем	600 000	71%
<b>Итого:</b>		<b>850 000</b>	<b>100%</b>

Эмитент обладает положительной кредитной историей. Обязательства Эмитента по выплате купонного дохода по облигациям исполняются в полном объеме и в установленный срок.

## 2.5. Основные кредиторы и дебиторы эмитента на последнюю отчетную дату.

### 2.5.1. Основные дебиторы эмитента

Основные дебиторы Эмитента по состоянию на 30.09.2024:

Наименование дебитора	Сумма, тыс. руб.
Дочерние общества (проценты по ВГО-займам)	65 632
Сторонние общества (проценты по займам)	23 102
Оплата доли в УК ломбардов	22 000
ИФНС (налоги)	8 980
Услуги НИОКР	9 648
Прочие дебиторы	17 462
<b>Итого дебиторская задолженность</b>	<b>146 824</b>

Прочая дебиторская задолженность распределена между юридическими лицами, имеет незначительную долю в структуре. Просроченная дебиторская задолженность на конец 30.09.2024 составляет 1253 тыс. руб.

### 2.5.2. Основные кредиторы эмитента

Основные кредиторы Эмитента по состоянию на 30.09.2024:

Наименование кредитора	Сумма, тыс. руб.
Налоги (страховые взносы, НДС/ФЛ)	7 081
Задолженность по оплате труда	2 639
Прочие кредиторы	7 152
<b>Итого кредиторская задолженность</b>	<b>16 872</b>

## 2.6. Описание судебных процессов (в случае их наличия), в которых участвует эмитент и которые могут существенно повлиять на финансовое состояние эмитента.

На дату подписания Инвестиционного меморандума Эмитент не участвует в судебных процессах, которые могут существенным образом повлиять на финансовое состояние Эмитента.

## 3. Сведения о размещаемых (размещенных) ценных бумагах эмитента и исполнении обязательств по ним:

3.1. Основные сведения о размещаемых (размещенных) эмитентом ценных бумагах, в отношении которых составлен инвестиционный меморандум: вид, категория (тип), серия (для облигаций) и иные идентификационные признаки ценных бумаг, количество размещаемых (размещенных) ценных бумаг, номинальная стоимость, сроки размещения, цена размещения или порядок ее определения, условия обеспечения (для облигаций с обеспечением), условия конвертации (для конвертируемых ценных бумаг).

Вид ценных бумаг:	Биржевые облигации
Серия:	001P-07
Иные идентификационные признаки ценных бумаг:	Биржевые облигации бездокументарные процентные неконвертируемые серии 001P-07, размещаемые по закрытой подписке среди квалифицированных инвесторов в рамках Программы биржевых облигаций серии 001P, имеющей регистрационный номер 4-11915-А-001P-02Е от 08.06.2022, регистрационный номер выпуска 4В02-07-11915-А-001P от 28.01.2025
Организатор торговли (биржа):	Публичное акционерное общество «Московская Биржа ММВБ-РТС»
Уровень листинга:	Раздел «Третий уровень» Списка ценных бумаг, допущенных к торгам
Способ размещения:	Закрытая подписка. Круг потенциальных приобретателей ценных бумаг: только квалифицированные инвесторы.
Количество размещаемых ценных бумаг:	1 000 000 (Один миллион) штук
Общий объем выпуска:	1 000 000 000 (Один миллиард) руб.
Номинальная стоимость:	1 000 (Одна тысяча) российских рублей
Срок обращения:	1 800 дней
Цена размещения:	100% от номинала
Периодичность выплаты купона:	30 дней
Количество купонных периодов:	60
Условия обеспечения:	Без обеспечения

Эмиссионные документы размещены:

– на официальном сайте Эмитента в информационно-телекоммуникационной сети Интернет:

<https://mosgorlombard.ru/official-data/>

– на странице Эмитента в информационно-телекоммуникационной сети Интернет, предоставленной аккредитованным Банком России агентством по раскрытию информации (ООО «Интерфакс-ЦРКИ»):

<https://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=11244>

### **3.2. Цели эмиссии ценных бумаг и планы по направлению полученных от размещения ценных бумаг денежных средств.**

Средства, полученные в ходе размещения биржевых облигаций серии 001P-07, будут направлены на пополнение оборотных средств, в т.ч.:

- прирост кредитного портфеля ломбардов;
- финансирование текущей деятельности обособленных подразделений ломбардов;
- дальнейшее развитие ломбардной сети группы компаний в соответствии с действующей стратегией развития.

### **3.3. Источники исполнения обязательств по ценным бумагам.**

Источником исполнения обязательств по ценным бумагам будут являться денежные средства, полученные в ходе операционной деятельности.

### **3.4. Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью эмитента, которые могут влиять на исполнение обязательств по ценным бумагам, включая существующие и потенциальные риски. Политика эмитента в области управления рисками.**

В Обществе и компаниях группы действует интегрированная система управления рисками, основанная на анализе и оценке возможных факторов, способных существенно повлиять на показатели финансово-хозяйственной деятельности. Система управления рисками является непрерывным управленческим

процессом, состоящим из ряда функций и операций, осуществляемых уполномоченными органами и подразделениями в целях эффективного, качественного и быстрого размещения привлеченных и собственных средств с учетом задачи достижения целевого соотношения риска и доходности деятельности.

Политика управления рисками включает в себя защиту интересов Общества и компаний группы путем построения последовательной, независимой и эффективной системы риск-менеджмента, обеспечение достижения целей деятельности Общества и компаний группы, определенных стратегией, путем развития и поддержания организационной структуры, процессов и ресурсов, направленных на выявление, оценку, управление и мониторинг рисков.

Задачами системы управления рисками являются своевременное выявление рисков, предотвращение реализации рисков и снижение их последствий до приемлемого уровня, информирование исполнительных органов Общества и компаний группы по вопросам управления рисками, мониторинг влияния рисков на финансовую устойчивость, достижение стратегических и операционных целей, репутацию, поддержание в актуальном состоянии локальных нормативных актов в области управления рисками, развитие культуры управления рисками.

#### Принципы системы управления рисками:

– управление рисками осуществляется непрерывно и на систематической основе, является неотъемлемой частью всех бизнес-процессов и входит в сферу ответственности соответствующих работников;

– деятельность по управлению рисками носит превентивный характер и направлена на снижение вероятности и/или ущерба от реализации рисков, а не на устранение последствий такой реализации;

– для управления рисками используется максимально точная, полная и достоверная информация, включая информацию за прошедшие периоды, аналитические материалы, прогнозы и т.д.;

– управление рисками является частью постоянного процесса управления и предусматривает, что каждый сотрудник обязан выявлять и оценивать риски для наиболее эффективного принятия решений менеджментом;

– проведение единой политики по управлению риском в отношении всей совокупности рисков, использование комплексного и одновременного управления всеми рисками.

#### Управление рисками состоит из следующих этапов:

– выявление рисков;

– оценка рисков;

– выбор методов управления рисками;

– мониторинг рисков;

– контроль и минимизация рисков.

На дату подписания Инвестиционного меморандума основной деятельностью Эмитента является деятельность головного офиса – управление дочерними компаниями, ведущими ломбардную и комиссионную деятельность. Общество планирует продолжить свое развитие в данной сфере деятельности, в связи с чем, риски описываются в данном разделе в разрезе деятельности всей группы.

Ниже приведено описание факторов риска, связанных с Обществом, компаниями группы и приобретением размещаемых ценных бумаг.

#### 1) Кредитный риск

Кредитные риски – это риски возникновения убытков вследствие невыполнения контрагентами (объекты инвестиций, заемщики, сотрудники) своих обязательств.

В зависимости от причин возникновения выделяются следующие риски:

– риски невыполнения обязательств заемщиком вследствие недобросовестного поведения;

– риски невыполнения обязательств заемщиком вследствие ухудшения финансового состояния;

– банковские риски и риски финансовых потерь при полном или частичном невозврате средств с текущих и депозитных счетов в банках вследствие их неплатежеспособности;

– риски потери ликвидности контрагентами;

– реализация кросс-дефолтов (потеря платежеспособности контрагентом в результате дефолта третьего лица).

Обеспечение сохранности активов Общества и компаний группы достигается путем минимизации возможных убытков, получаемых вследствие неисполнения заемщиками и контрагентами своих обязательств.

Принципы управления кредитным риском:

- комплексный характер оценки с целью установления истинного уровня кредитного риска и выработки мер по его регулированию;

- оценка кредитного риска в отношении ломбардного портфеля должна быть объективной, точной, конкретной, а выводы и рекомендации по повышению качества портфеля должны обосновываться точными аналитическими расчетами;

- системность экономических и неэкономических показателей кредитоспособности контрагента, определяющих степень риска;

- достоверность и консервативность оценок стоимости заложенного имущества и применяемых дисконтов;

- принцип динамической оценки факторов риска в предшествующих периодах и прогнозирование их влияния на перспективу, адекватность реакции, быстрое реагирование на внешние и внутренние изменения, на увеличение кредитного риска, и своевременное применение необходимых методов его регулирования;

- разграничение полномочий по оценке кредитных рисков и принятию решений о проведении операций, подверженных кредитному риску;

- постоянное совершенствование систем управления рисками и предварительный анализ потенциальных кредитных рисков при принятии решения о развитии новых направлений деятельности.

Управление кредитными рисками при проведении ломбардных операций включает в себя следующие мероприятия:

- установление лимитов на одного заемщика;

- установление лимитов на долю заемщика в ломбардном портфеле, диверсификация портфеля;

- установление лимитов на вид обеспечения (залога);

- резервирование по займам с высоким риском;

- регулярный анализ актуальной информации (данных СМИ и открытых баз данных) о стоимости тех или иных активов.

На кредитные риски могут оказывать влияние внешние факторы, не зависящие от действий Общества и компаний группы, такие как банкротство контрагента, а также ухудшение политической и макроэкономической ситуации. В случае появления любых предпосылок невыполнения контрагентом обязательств подразделение по управлению рисками инициирует рассмотрение сложившейся ситуации и мер по предотвращению потерь.

Внешние способы защиты и минимизации рисков:

- проведение оценки и анализа надежности заемщика;

- проведение полной проверки и анализа документов коммерческой сделки: юридическая проверка договоров, принадлежности объекта (товара) сделки.

Внутренние способы защиты и минимизации рисков:

- проведение полной проверки и оценки заложенного имущества;

- применение дисконта к стоимости имущества;

- страхование заложенного имущества;

- установление лимитов на объем финансирования заемщика;

- резервирование.

Общество и компании группы во избежание риска также могут принять меры, исключая конкретный вид риска, в том числе, отказ от осуществления операций, уровень риска по которым чрезмерно высок, отказ от финансирования ненадежного клиента, от продолжения отношений с заемщиками/контрагентами, систематически нарушающими финансовые обязательства.

При планировании своей деятельности и формирования бюджета производится учет текущей и прогнозируемой ситуации на финансовых рынках. Общество старается поддержать доступ к широкому кругу источников финансирования для обеспечения привлечения денежных средств на оптимальных условиях.

Кроме того, для сокращения кредитного риска, дочерние компании АО «МГКЛ» как при выдаче, так и при возникновении просроченных платежей по займам, проводят разъяснительно-мотивационную работу с заемщиками о ценности принадлежащих им залогов, о необходимости выкупа предметов залога для сохранения кредитной истории в ломбарде в целях неприменения в последующем понижающих коэффициентов при оценке предметов залога.

Заемщикам, попавшим в трудную жизненную ситуацию, предоставляются отсрочки исполнения обязательств, в том числе – в обмен на частичное исполнение обязательств, предоставление дополнительного обеспечения исполнения обязательств.

В целях учета рыночной цены бытовой электроники используются данные электронных площадок в сети Интернет (Авито, Яндекс-Маркет и т.д.) для мониторинга в режиме реального времени рыночных цен предметов бытовой электроники, выставленных на продажу на электронных площадках. Таким образом обеспечивается адекватность рыночной оценки залогов, что мотивирует заемщиков выкупать заложенные ими вещи и не допускать обращения взыскания на них.

## 2) Рыночный риск

Рыночный риск – риск возникновения финансовых потерь (убытков) вследствие изменения рыночной стоимости финансовых инструментов, а также курсов иностранных валют/драгоценных металлов, товаров.

Следует отметить, что в связи с тем, что при предоставлении займов возникают риски, связанные с возможным изменением рыночной стоимости предметов залога, производится оценка возможности погашения займов заемщиками, а также производится снижение оценочной стоимости предметов залога и размер займов при предоставлении их заемщикам, допустившим ранее обращение взыскания на предоставленные ими предметы залога. В целях сокращения влияния последствий рыночного риска принимаются меры по увеличению доли предметов залога, которые могут быть реализованы в розницу, а не оптом:

- предметы залога, имеющие потребительские свойства, оцениваются по большей цене;

- организована реализация невыкупленных предметов залога в ломбардах гражданам и в сети Интернет.

Увеличение доли розничной реализации невыкупленных заемщиками предметов залога частично способствует сокращению последствий влияния рыночного риска, так как розничные цены на ювелирные изделия имеют меньшую волатильность в сравнении с биржевыми ценами на золото.

Валютный риск возникает при колебании обменных курсов. Колебания курсов валют не оказывают прямого воздействия на деятельность Общества, но оказывает влияние через дочерние компании через изменение цен на золото, что в свою очередь ведет к уменьшению прибыли и снижению возможности дочерних компаний по обслуживанию долгов. Общество старается минимизировать риск, связанный с влияниями колебаний обменных курсов на ее финансовое положение и потоки денежных средств.

## 3) Риск ликвидности

Риск ликвидности – риск убытков вследствие неспособности Общества и компаний группы обеспечить исполнение своих обязательств в полном объеме, который возникает в результате несбалансированности финансовых активов и финансовых обязательств (в том числе, вследствие несвоевременного исполнения финансовых обязательств одним или несколькими заемщиками/контрагентами) и (или) возникновения непредвиденной необходимости немедленного и единовременного исполнения своих финансовых обязательств.

Управление ликвидностью осуществляется в целях выявления, измерения и определения приемлемого уровня ликвидности, определения потребности Общества и компаний группы в ликвидных средствах, постоянного контроля над состоянием ликвидности; принятия мер по поддержанию ликвидности на уровне, не угрожающем финансовой устойчивости.

Принципы управления ликвидностью:

- управление ликвидностью осуществляется ежедневно и непрерывно;

- четкое разделение полномочий и ответственности по управлению ликвидностью между руководящими органами и подразделениями;

- установление лимитов, обеспечивающих адекватный уровень ликвидности;

- незамедлительная передача информации о будущем поступлении или списании денежных средств в подразделение по управлению рисками;

- разрешение конфликта между ликвидностью и доходностью в пользу ликвидности;

- принятие в расчет ликвидности каждой сделки, влияющей на состояние ликвидности, учет срочности и объема активов различных финансовых инструментов;

- предварительный анализ проведения крупных сделок на предмет их соответствия текущему состоянию ликвидности и установленным лимитам;

- строгий контроль уровня концентрации источников фондирования;
- регулярное планирование потребности в ликвидных средствах.

Общество и компании группы обеспечивают своевременное и полное выполнение своих обязательств, соблюдение платежного календаря, эффективное размещение временно свободных средств, выбор наиболее доходных операций, диверсификацию источников фондирования.

Деятельность Общества и компаний группы не подвержена значительному риску ликвидности. Средний срок, на который привлекаются денежные средства, составляет более 1 года, а средний договорный срок от даты предоставления до даты погашения выдаваемого займа (без учета возможных пролонгаций) составляет 61 день.

Общество и компании группы стараются поддерживать устойчивую базу финансирования.

#### 4) Операционный риск

Операционный риск – риск потерь, возникающих из-за ошибок во внутренних процессах или в результате событий, вызванных факторами, связанными с сотрудниками, системными или внешними факторами.

В целях снижения возможного влияния операционного риска на деятельность, Общество принимает следующие меры:

- разработка организационной структуры, внутренних правил и процедур выдачи и сопровождения займов таким образом, чтобы исключить (минимизировать) фактор операционного риска;
- соблюдение принципов разделения полномочий, порядка утверждения (согласования) и подотчетности по проводимым операциям;
- выявление и оценка операционного риска, в том числе, с помощью ведения базы данных о событиях операционного риска.

Кроме того, в группе компаний проводятся работы, направленные на автоматизацию процесса выдачи и обслуживания займов, а использование роботизированных ломбардов позволит снизить влияние человеческого фактора на деятельность и понизить вероятность реализации операционных рисков.

#### 5) Стратегический риск

Под стратегическим риском понимается риск возникновения убытков вследствие влияния факторов, связанных с принятием неверных решений о перспективных направлениях деятельности Общества и компаний группы.

К внутренним причинам возникновения стратегического риска относятся недочеты, допущенные при принятии решений, определяющих стратегию деятельности и развития, неправильное или недостаточно обоснованное определение перспективных направлений деятельности, в которых и группа может достичь преимущества перед конкурентами, полное/частичное отсутствие соответствующих организационных мер и управленческих решений, которые могут обеспечить достижение стратегических целей деятельности.

К внешним причинам возникновения стратегического риска относится полное или частичное отсутствие необходимых ресурсов, в том числе финансовых, материально-технических и человеческих для достижения стратегических целей Общества и компаний группы.

Наличие и эффективное функционирование системы контроля как инструмента управления рисками базируется на всесторонности внутреннего контроля, охвате контрольными процедурами всех организационных подразделений Общества и компаний группы, а также на многоуровневом характере внутреннего контроля.

Основными способами минимизации стратегического риска являются:

- разграничение полномочий органов управления по принятию решений с обязательной фиксацией во внутренних документах;
- контроль обязательности исполнения принятых решений нижестоящими подразделениями и работниками;
- стандартизация основных операций и сделок ломбарда;
- анализ влияния факторов стратегического риска на показатели деятельности;
- мониторинг изменений законодательства РФ и действующих нормативных актов, мониторинг рынка ломбардных услуг, мониторинг ресурсов для реализации стратегических задач;

– постоянное повышение квалификации сотрудников, обеспечение их доступа к актуальной информации по законодательству, внутренним документам, стимулирование работников в зависимости от влияния их деятельности на уровень стратегического риска.

#### 6) Конкурентный риск

Конкурентный риск – это риск, связанный с действиями конкурентов и изменениями бизнес-среды, такими как ценовой демпинг и более рискованная политика конкурентов, высокая себестоимость услуг, появление конкурента с большим количеством точек присутствия, изменение макроэкономической конъюнктуры.

Основные методы минимизации указанного риска:

- расширение продуктового ряда;
- построение системы профессионального совершенствования и карьерного роста для ключевых сотрудников;
- снижение себестоимости;
- формирование положительного имиджа Общества и компаний группы;
- построение эффективной системы мотивации персонала;
- улучшение качества обслуживания клиентов.

Основными конкурентами Общества и компаний группы являются: ювелирная компания Sunlight, ломбард «Благо», «Ваш ломбард», ломбард «Залог успеха», Золотой экспресс, Ломбард «Меридиан», сеть ломбардов 585GOLD, «Столичный ломбард».

Основными факторами конкурентоспособности на ломбардном рынке являются: удобное расположение (около станций метро, торговых центров, в густонаселенных жилых массивах), оценочная стоимость закладываемого имущества, процентные ставки за пользование займами, качество оказываемых услуг.

#### 7) Правовой риск

В настоящий момент Общество и компании группы не ожидают существенных изменений в области законодательства, которые могут оказать негативное влияние на деятельность Общества и компаний группы. Отсутствует риск возникновения серьезных судебных производств, которые могут оказать существенное влияние на его деятельность.

Общество и компании группы ведут свою деятельность в соответствии с действующим законодательством, осуществляют постоянный мониторинг изменений нормативной базы, финансового и гражданского законодательства.

#### 8) Бизнес-риски

Одним из бизнес-рисков является недостаточность/потеря клиентов, а также развитие рынка микрофинансовых организаций, которые предоставляют краткосрочные заемные средства без залога. Для снижения данного риска Общество и компании группы планируют расширить работу по информированию действующих и потенциальных клиентов, СМИ, выступлению на отраслевых конференциях, проведению семинаров на отраслевых мероприятиях.

Риск потери деловой репутации оценивается как достаточно низкий, в связи с тем, что Общество является одной из старейших компаний, и зарекомендовало себя как надежный и стабильный партнер. Общество и компании группы осуществляют постоянный мониторинг качества оказываемых услуг, предпринимают меры по улучшению качества обслуживания, информируют клиентов и контрагентов о своей деятельности путем публикации материалов и пресс-релизов в сети Интернет, а также через мобильные приложения.

В качестве риска ломбардной деятельности выделяется риск приема поддельных залоговых вещей, а также риск кражи или порчи имущества.

На срок действия договора залог помещается в хранилище. Доступ к хранилищу, в котором находятся заложенные ценности, имеет только оценщик. Иные лица, в том числе сотрудники ломбарда, не имеют права посещать хранилище.

#### 9) Страновые и региональные риски

Общество и компании группы зарегистрированы в качестве налогоплательщика и осуществляет свою деятельность в Российской Федерации, в г. Москве. Географические особенности региона деятельности не характеризуются повышенной опасностью стихийных бедствий, которые смогут оказать существенное влияние на нормальную деятельность, данный риск оценивается как минимальный.

Риск обострения геополитической ситуации также относится к данной категории и оценивается как высокий. Эмитент предпринимает все возможные меры по минимизации негативных последствий. Эмитент не может гарантировать, что действия, направленные на преодоление возникших негативных изменений, смогут привести к исправлению ситуации, поскольку описанные выше факторы находятся вне контроля Общества и компаний группы.

Политика в области управления рисками основана на постоянном мониторинге ситуации и своевременном принятии мер по уменьшению воздействия рисков. В случае возникновения одного или нескольких перечисленных выше рисков Общество и компании группы предпримут все возможные меры по минимизации негативных последствий. Параметры проводимых мероприятий будут зависеть от особенностей ситуации, создавшейся в каждом конкретном случае.

**3.5. Информация о всех размещенных ранее выпусках облигаций эмитента, с указанием информации об использовании привлеченных средств, поступивших от выпуска(ов) облигаций, а также приводится информация о выпусках облигаций, погашенных в течение последних 5 лет.**

**Информация о всех размещенных ранее выпусках облигаций Эмитента:**

1) Коммерческие облигации серии КО-01, регистрационный номер выпуска 4CDE-01-11915-A от 24.03.2020, ISIN RU000A101K55, общая номинальная стоимость ценных бумаг выпуска – 200 млн. руб., номинальная стоимость одной коммерческой облигации – 1 000 руб., дата погашения – 28.02.2023.

Коммерческие облигации серии КО-01 своевременно и в полном объеме были погашены 28.02.2023.

2) Коммерческие облигации серии КО-02, регистрационный номер выпуска 4CDE-02-11915-A от 28.12.2020, ISIN RU000A102P59, общая номинальная стоимость ценных бумаг выпуска – 50 млн руб., номинальная стоимость одной коммерческой облигации – 1 000 руб., дата начала размещения – 26.01.2021, срок обращения – 1 395 дней, 16 купонных периодов, ставка купона установлена на все купонные периоды и составляет 14% годовых, дата погашения – 21.11.2024.

Коммерческие облигации серии КО-02 своевременно и в полном объеме были погашены 21.11.2024.

3) Коммерческие облигации серии КО-03, регистрационный номер выпуска 4CDE-03-11915-A от 15.04.2021, ISIN RU000A1031V1, общая номинальная стоимость ценных бумаг выпуска – 600 млн руб., номинальная стоимость одной коммерческой облигации – 1 000 руб., дата начала размещения – 26.04.2021, срок обращения – 1 825 дней, 20 купонных периодов, ставка купона установлена на все купонные периоды и составляет – 14% годовых, дата погашения – 25.04.2026.

4) Биржевые облигации серии 001P-01, регистрационный номер 4B02-01-11915-A-001P от 23.06.2022, ISIN RU000A104XJ9, общая номинальная стоимость ценных бумаг выпуска – 150 млн руб., номинальная стоимость одной биржевой облигации – 1 000 руб., дата начала размещения – 05.07.2022, срок обращения – 1 638 дней, 18 купонных периодов, ставка купона, установленная на первый купонный период, – 19%, ставки на 2 – 18-й купонные периоды установлены из расчета ключевой ставки Банка России, действующей по состоянию на 5-й (Пятый) рабочий день, предшествующий дате начала i-го купонного периода плюс 9% годовых, дата погашения – 29.12.2026.

5) Биржевые облигации серии 001P-02, регистрационный номер 4B02-02-11915-A-001P от 21.12.2022, ISIN RU000A105PJ2, общая номинальная стоимость ценных бумаг выпуска – 150 млн руб., номинальная стоимость одной биржевой облигации – 1 000 руб., дата начала размещения – 27.12.2022, срок обращения – 1 638 дней, 18 купонных периодов, ставка купона установлена на все купонные периоды – 16,5%, дата погашения – 22.06.2027.

6) Биржевые облигации серии 001P-03, регистрационный номер 4B02-03-11915-A-001P от 21.06.2023, ISIN RU000A106FW4, общая номинальная стоимость ценных бумаг выпуска – 250 млн. руб., номинальная стоимость одной биржевой облигации – 1 000 руб., дата начала размещения – 30.06.2023, срок обращения – 1 456 дней, 16 купонных периодов, ставка купона установлена на все купонные периоды – 16 %, дата погашения – 25.06.2027.

7) Биржевые облигации серии 001P-04, регистрационный номер 4B02-04-11915-A-001P от 24.07.2023, ISIN RU000A106MV2. общая номинальная стоимость ценных бумаг выпуска – 300 млн. руб., номинальная стоимость одной биржевой облигации – 1 000 руб., дата начала размещения – 01.08.2023, срок обращения – 1 638 дней, 18 купонных периодов, ставка купона установлена на все купонные периоды – 16 %, дата погашения – 25.01.2028.

8) Биржевые облигации серии 001P-05, регистрационный номер 4B02-05-11915-A-001P от 15.02.2024, ISIN RU000A107UB5, общая номинальная стоимость ценных бумаг выпуска – 500 млн. руб., номинальная стоимость одной биржевой облигации – 1 000 руб., дата начала размещения – 27.02.2024, срок обращения – 1 820 дней, 18 купонных периодов, ставка купона установлена на все купонные периоды – 20 %, дата погашения – 20.02.2029.

9) Биржевые облигации серии 001P-06, регистрационный номер 4B02-06-11915-A-001P от 12.07.2024, RU000A108ZU2, общая номинальная стоимость ценных бумаг выпуска – 500 млн. руб., номинальная стоимость одной биржевой облигации – 1 000 руб., дата начала размещения – 17.07.2024, срок обращения – 1 800 дней, 60 купонных периодов, ставка купона установлена на все купонные периоды – 23 %, дата погашения – 21.06.2029.

Денежные средства, полученные от размещения коммерческих и биржевых облигаций ПАО «МГКЛ» были направлены на расширение бизнеса Эмитента – развитие сети и приобретение ломбардов, обеспечение ликвидности для осуществления операционной деятельности и увеличение действующего кредитного портфеля ломбардной сети, финансирование инвестиционной и операционной деятельности дочерних обществ.

Выполнение обязательств по коммерческим и биржевым облигациям Эмитента осуществляется своевременно и в полном объеме. Эмитентом не было допущено дефолта и (или) технического дефолта в отношении указанных выпусков.

#### **4. Иная информация, указываемая по усмотрению эмитента.**

Отсутствует.